



**Tereos**

**communiqué de presse**

Lille, le 10 Mars 2010

## **Forte hausse de la rentabilité opérationnelle de Tereos en 2008/09 grâce à la bonne performance des activités de la diversification**

- **Chiffre d'affaires de 3,3 milliards d'euros**
- **Forte progression de l'EBITDA à 429 millions d'euros**
- **Poursuite de l'expansion au Brésil et à La Réunion**
- **Renforcement du partenariat avec les coopératives céréalières**
- **Amélioration de la structure financière et poursuite du désendettement**
- **Perspectives 2009/10 : EBITDA supérieur à 500 millions d'euros**

Au cours de l'exercice 2008/09, dans un environnement économique difficile marqué par la volatilité des matières premières et par la fin de la réforme du Régime sucre, le groupe Tereos affiche une forte progression de son EBITDA et de ses marges, malgré une baisse de son chiffre d'affaires, grâce aux bonnes performances des activités de transformation des céréales en Europe et de la canne au Brésil.

Philippe Duval, Président du Directoire de Tereos, a déclaré : « *Dans un environnement encore marqué par les effets de la crise économique et par la forte volatilité des cours des matières premières agricoles, des devises et du pétrole, le groupe Tereos a enregistré une forte hausse de ses résultats opérationnels tout en poursuivant la réduction de son endettement. Ses positions fortes dans le sucre et les alcools en Europe, sa diversification vers la transformation des céréales, le renforcement de ses positions au Brésil et son expansion à La Réunion permettent d'envisager l'avenir avec confiance. Fort du soutien de ses associés coopérateurs et de ses partenaires céréalières et financiers, Tereos devrait afficher une nouvelle amélioration de ses résultats opérationnels en 2009/10. Le Groupe est en ordre de marche pour être un acteur de la consolidation en cours dans l'agro-industrie.* »

## Résultats financiers

En M€	2007/08	2008/09	Variation 08/09 vs 07/08
<b>Chiffre d'affaires</b>	3 585,5	<b>3 309,2</b>	- 7,7 %
<b>EBITDA</b>	358,3	<b>429,0</b>	+ 19,7 %
<b>Marge d'EBITDA</b>	10,0 %	<b>13,0 %</b>	+3 pts
<b>Résultat net (après CP<sup>1</sup>)</b>	204,0	<b>76,8</b>	- 62,3 %
<b>Dettes nettes</b>	1 684	<b>1 591,3</b>	-5,5 %

Le chiffre d'affaires du groupe Tereos ressort en 2008/09 à 3 309,2 millions d'euros contre 3 585,5 millions d'euros en 2007/08, affichant une baisse limitée de 7,7 %. En Europe, le chiffre d'affaires des activités Sucre & Alcools a baissé de 5,9 % en raison principalement de la baisse des prix de référence dans l'Union Européenne. L'activité amidon a enregistré une baisse de 17,7 % de son chiffre d'affaires du fait de la contraction du marché tant en volume qu'en prix et d'une conjoncture difficile dans le secteur non-alimentaire. Au Brésil, le chiffre d'affaires des activités Sucre & Alcools a enregistré une croissance de 19,7 % grâce à un effet prix favorable sur la période.

L'EBITDA du groupe avant compléments de prix s'élève à 429,0 millions d'euros (contre 358,3 millions d'euros pour l'exercice précédent), soit une hausse de 19,7 %, portée par une forte contribution des activités de la diversification et notamment de la transformation des céréales du groupe dans SYRAL et BENP Lillebonne.

Tandis que l'EBITDA de Tereos France est stable à 153 millions d'euros, celui de SYRAL a augmenté de 33,7 % à 156 millions d'euros sur la période. La hausse de l'EBITDA de SYRAL s'explique par un bon positionnement sur des produits à marges, une maîtrise de ses coûts tout en bénéficiant de la baisse du prix des céréales. Le groupe progresse également notamment grâce aux contributions de Guarani au Brésil, avec un résultat opérationnel en hausse à 67 millions d'euros, et grâce à TTD en République Tchèque dont l'EBITDA progresse à 25 millions d'euros.

Au total, la diversification représente 61 % du chiffre d'affaires du groupe et 64 % de son EBITDA. La marge d'EBITDA du groupe progresse à 13 % contre 10 % pour l'exercice 2007/08.

Le résultat opérationnel courant avant compléments de prix est en forte progression à 248,2 millions d'euros en 2008/09 contre 200,3 millions d'euros en 2007/08.

Le résultat financier présente une charge financière nette de 164,3 millions d'euros au 30 septembre 2009, en baisse de 9,6 millions d'euros par rapport à l'exercice 2007/08. Cette amélioration traduit une baisse de la dette nette du groupe et la baisse des taux d'intérêts.

Après distribution des compléments de prix, le résultat net du groupe ressort à 76,8 millions d'euros contre 204,0 millions d'euros en 2007/08. Il faut noter que l'exercice 2007/08 comportait comme élément non récurrent positif la contribution exceptionnelle liée aux fonds perçus suite à l'abandon de quota sucre par Tereos France.

<sup>1</sup> Compléments de prix : avantages financiers à la tonne de betteraves payés aux associés-coopérateurs

## **Poursuite de la réduction de l'endettement**

Le ratio dette nette/EBITDA s'établit à 3,71x pour le groupe en 2008/09, vs 4,7x pour l'exercice précédent. Les covenants bancaires sont largement respectés. L'amélioration des cash-flows et la réduction des investissements permettent au groupe Tereos de ramener son endettement net à 1 591,3 millions d'euros, soit une baisse de 5,5 % par rapport au niveau atteint le 30 septembre 2008.

## **Tereos France**

**Pour la campagne 2008/09**, Tereos France disposait d'un quota de 1 188 000 tonnes. Toutes activités confondues, les ventes de sucre de Tereos France ont atteint 1 634 000 tonnes, en raison des ventes supplémentaires de hors quota à l'export, à l'industrie chimique et à la levurerie.

Les ventes à l'industrie alimentaire en Europe sont quasiment stables. 66 % des ventes de sucre du quota à l'industrie sont réalisées hors de France. Les ventes de sucre de bouche sont en net redressement grâce à une reprise de la consommation.

Les ventes d'alcool ont affiché une légère baisse du fait de la crise économique sur nos principaux marchés.

**La campagne 2009/10** de Tereos France a été exceptionnelle au plan agricole avec un excellent rendement moyen de 94 tonnes à 16 % de richesse saccharine par hectare. Ce bon rendement a été possible notamment grâce à des conditions météo particulièrement favorables. Les neuf usines de Tereos France ont transformé 15,5 millions de tonnes de betteraves, soit 15% de plus qu'en 2008/09.

L'équilibre retrouvé du marché après la réforme permet une reconstitution des marges commerciales sur l'activité quota. L'ouverture d'un contingent d'exportation pour les sucres hors quota a permis de vendre la totalité de l'excédent de production, sur un marché mondial déficitaire.

Depuis le début de l'exercice 2009/10, les ventes d'alcool et éthanol sont en hausse.

## **Transformation des céréales**

En 2008/09, le marché européen des produits amylacés a été affecté par un recul de 6,8 %, principalement dans les industries non-alimentaires (papier-carton, chimie).

Face au double effet de la contraction des marchés et de la baisse des prix des matières premières, les prix des produits amylacés ont été orientés à la baisse. Dans ce contexte, SYRAL a vu ses ventes de produits amylacés baisser tout en maintenant sa part de marché globale à 17 %, et en constatant une évolution favorable.

Concernant les alcools et le bioéthanol, SYRAL renforce sa position de leader des alcools de grain de haute qualité à destination des spiritueux, avec des ventes en progression de plus de 30 %.

## **International**

En République Tchèque (TTD), le rendement moyen a atteint un niveau record et la sucrerie-distillerie de Dobrovice a tourné à plein régime, confirmant ainsi sa place de première sucrerie d'Europe Centrale.

Au Brésil, la campagne 2009/10 a été marquée par l'envolée des cours mondiaux du sucre (atténuée au Brésil par l'appréciation du real par rapport au dollar). Du fait des pluies abondantes, le rendement en tonne de canne par hectare est en progression de 15 %, tandis que la teneur en sucre, traditionnellement élevée dans la région de Guarani, est en recul de 6,5 %.

Au total, les surfaces de Guarani plantées en canne ont crû de 11 400 hectares au cours de la campagne 2009/10 à 217 600 hectares, et Guarani a traité, au cours de la période, 13,6 millions de tonnes de canne dans ses cinq usines brésiliennes. Ce niveau est stable par rapport à l'année précédente grâce à un allongement de la campagne qui a permis de compenser les nombreux arrêts provoqués par la pluie.

La production de sucre de Guarani s'est contractée de 14 % à 940 000 tonnes en raison de la faible richesse des cannes travaillées. La production d'éthanol baisse pour sa part de 5 % à 472 000 m<sup>3</sup>.

Au Mozambique, la production de sucre est passée de 66 000 tonnes à 37 000 tonnes en raison d'une sécheresse exceptionnelle au cours de la campagne 2009. Les programmes de replantation de la canne et d'irrigation de la zone cannière sont en œuvre.

A La Réunion, la campagne 2009 a été bonne, avec un total de 1 907 600 tonnes de cannes récoltées et une production de sucre de 207 500 tonnes, à comparer à 194 000 tonnes en 2008.

### **Développements postérieurs au 30 septembre 2009**

Pour répondre aux besoins croissants de l'industrie des spiritueux en alcools de grain de haute qualité, SYRAL construit une nouvelle distillerie sur le site anglais de Selby. Située au cœur d'une région productrice de blé, la distillerie bénéficiera d'une situation logistique adaptée et d'infrastructures industrielles favorables.

L'ancien site industriel de BENP à Origny a été relancé sous le nom de Distillerie de la Vallée de l'Oise pour produire un alcool de grain de haute qualité pour Bacardi.

Guarani a conclu en février 2010 un accord aux cotés du Groupe Humus pour acquérir une participation de 50 % dans Usina Vertente Ltda. Les deux partenaires exploiteront conjointement ce site ayant une capacité de traitement de 1,7 million de tonnes de canne, situé à proximité des autres usines de Guarani. Pour la campagne 2010/11, Vertente produira environ 117 000 tonnes de sucre et 72 000 m<sup>3</sup> d'éthanol.

Guarani mettra en service en 2010 une sucrerie sur le site de la distillerie de Tanabi, qui produira 120 000 tonnes de sucre en année pleine.

Tereos a signé un protocole d'accord fin 2009 en vue d'acquérir la majorité des titres de la Société Sucrière du Quartier Français, holding de tête du Groupe Quartier Français. Le pôle sucre du Groupe Quartier Français produit 150 000 tonnes de sucre à La Réunion et 80 000 tonnes en Tanzanie, en association avec un sucrier mauricien. Le rapprochement des actifs

sucriers réunionnais de Tereos (Sucrerie de Bois-Rouge) et du Groupe Quartier Français (Sucrerie du Gol) représentera au global une production de 210 000 tonnes de sucre. Il contribuera à la consolidation et au développement de la filière canne-sucre-énergie à La Réunion, des activités de raffinage et de commercialisation de Tereos en Europe et fera de Tereos le principal producteur de sucre de canne européen.

Enfin, le groupe Tereos vient de renforcer ses liens avec ses partenaires historiques, les coopératives céréalières qui, désormais regroupées au sein d'une seule entité, Tereos Agro-Industrie, seront directement associées aux décisions stratégiques du Groupe.

### **Perspectives**

Dans un environnement plus favorable sur l'ensemble de ses marchés finaux, le groupe Tereos devrait afficher une nouvelle progression de ses résultats opérationnels en 2009/10, avec un EBITDA supérieur à 500 millions d'euros, démontrant à nouveau l'efficacité du modèle coopératif et la pertinence de la stratégie de diversification entreprise de longue date par Tereos. Les opérations de croissance externe, comme celles engagées à La Réunion auprès de Quartier Français et de Vertente au Brésil, contribueront positivement à la performance du groupe. Le groupe poursuivra également l'amélioration de sa structure financière et de son désendettement.

## **A propos de Tereos, acteur mondial des sucres, des amidons et des alcools**

Tereos est un groupe agro-industriel coopératif spécialiste de la première transformation de la betterave, de la canne et des céréales. Grâce à l'engagement de ses 12 000 associés coopérateurs, agriculteurs français, le groupe Tereos s'est fortement développé depuis vingt ans en multipliant par 50 sa production totale de sucres, d'amidons et d'alcools.

Ce développement permet à Tereos de répondre à l'internationalisation des marchés et à la volatilité des cours des matières premières. Tereos offre des débouchés durables à 900 000 hectares de productions agricoles grâce à 33 établissements industriels répartis sur trois continents, l'Europe, l'Amérique du Sud et l'Afrique.

Tereos emploie 13 500 salariés permanents qui œuvrent à la production et à la transformation de la betterave, de la canne et des céréales, ainsi qu'à la commercialisation d'une gamme complète de sucres, de produits amylacés, d'alcools, de bioéthanol, de coproduits destinés à l'alimentation animale et d'énergie électrique. Grâce à sa capacité d'anticipation, à son expertise, à sa maîtrise des techniques et des marchés, Tereos se situe aujourd'hui parmi les leaders mondiaux dans ses différents secteurs d'activités.

Dans sa vision à long terme de l'agriculture, Tereos valorise les ressources naturelles qu'il transforme tout en réduisant son impact environnemental et en proposant un cadre de travail propice à ses collaborateurs.

[www.tereos.com](http://www.tereos.com)

### **Les chiffres-clés**

12 000 associés coopérateurs  
13 500 salariés permanents  
900 000 hectares de surface agricole transformée  
33 établissements industriels  
3 000 000 tonnes de sucres  
1 800 000 tonnes de produits amylacés  
1 500 000 m<sup>3</sup> d'alcools et éthanol  
3,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires

### **Contact presse**

#### **Tereos**

Philippe PELZER  
tél : +33 (0)3 28 38 79 51  
ppelzer@tereos.com

#### **Brunswick**

Agnès CATINEAU / Benoît GRANGE  
tél : +33 (0)1 53 96 83 83  
tereos@brunswickgroup.com